



CURSO SUPERIOR DE DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTROL DE GESTIÓN

(2ª edición)

PROGRAMA DE DIRECCIÓN FINANCIERA & CONTROLLER

-Inicia: 19 de noviembre de 2025-

Detalle - fechas de celebración:

- El programa se desarrollará en **15 sesiones**, de **4 horas** cada una.
- *En colaboración con el Colegio de Murcia.*
- Modalidad: **Online.**
- Horario: de **16:30 a 20:30 horas**.
- **Calendario** - fechas de realización detalladas por Bloques:

- Bloque I: “Planificación financiera”

(20h homologadas en Ot. Materias y para REC))

→ 19, 26 de noviembre; 3, 10 y 17 de diciembre de 2025

- Bloque II: “Presupuestos y control presupuestario”

(16h homologadas en Ot. Materias y para REC))

→ 14, 21, 28 de enero; 4 de febrero de 2026

- Bloque III: “Control económico-financiero y de gestión”

(20h homologadas en Contabilidad y para REC))

→ 11, 18, 25 de febrero; 4 y 9 de marzo de 2026

***Caso Final: [Caso Práctico Completo]**

(4h homologadas en Contabilidad y para REC))

→ 11 de marzo de 2026

PROGRAMA:

Bloque I. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

(Homologado: 20h en Otras Materias || 20h para REC)

Las necesidades financieras de la empresa

Modelos explicativos de la inversión empresarial
Modelos de financiación empresarial
Financiación a corto plazo
Financiación a largo plazo

Análisis de las necesidades de financiación

Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones
Plan Financiero a largo plazo
Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones
Financiación del crecimiento
La financiación del Plan Estratégico

Necesidades financieras a corto plazo

Análisis de las necesidades a corto plazo
Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo
Las necesidades operativas de fondos

El cálculo de las necesidades de financiación (I)

El Presupuesto de Explotación
Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos
Los costes fijos y Variables

El cálculo de las necesidades de financiación (II)

Análisis de los Resultados
Análisis de los Fondos Propios reales
Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario
Riesgo y Garantías. Productos financieros

Planificación Financiera: Cuestiones Previas

El capital Cash Flow previsional
Cash Flow libre y equity
Rentabilidad y viabilidad
Límites de endeudamiento
Capacidad de devolución de la deuda

La elaboración del Plan Financiero en la empresa

Plan Financiero a medio plazo
El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería

Bloque II. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

(Homologado: 16h en Otras Materias || 16h para REC)

El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial

- El Análisis externo
- El análisis interno
- El DAFO económico-financiero
- Estrategia y Presupuesto

Pre-Elaboración del Presupuesto

- La planificación. Principios y conceptos básicos
- Tipos de planificación
- Elementos de la planificación
- Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo
- Estrategias presupuestarias
- El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica

Metodología Presupuestaria

- El presupuesto como base de las decisiones empresariales
- Las variables básicas de control empresarial
- Tipos de presupuestos
 - Base cero
 - Rolling Budget
 - Presupuesto por actividades
 - Presupuesto flexible
- Factores internos y externos que inciden en el presupuesto

Presupuestos Operativos

- Ventas. Producción
- Materiales directos, Mano de obra directa
- Costes industriales de fabricación
- Productos terminados
- Costes de ventas y Marketing
- Costes de Estructura

Control Presupuestario

- Análisis de desviaciones
- Precio Estructura y Volumen
- Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras
- Efectos financieros de las desviaciones económicas
- Simulación de desviaciones económicas
- Planes de contingencia

Bloque III. CONTROL ECONÓMICO-FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

(Homologado: 20h en Contabilidad || 20h para REC)

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control

Estrategia Empresarial y Control de Gestión

Análisis de las estructuras organizativas

Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

Control Económico

El control de la cuenta de resultados

Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad

Análisis de la generación de ingresos

Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio

Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados

Desviaciones presupuestarias y efectos económicos

Control Financiero

Análisis del Balance. Diagnostico Financiero

Análisis de los riesgos financieros de la empresa

Análisis de la Financiación

Desarrollo y análisis de la Posición Economía y Financiera de la empresa

Gestión y Control del Fondo de Maniobra

Control de Tesorería

Desviaciones presupuestarias y efecto financieros

Herramientas de un Sistema de Control de Gestión

Introducción al Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos

Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros

Apalancamiento operativo (break-even-analysis)

Apalancamiento Financiero

El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera

PROFESORADO/PONENTES:

Gonzalo J. Boronat Ombuena

Economista. Diplomado superior de Estudios Financieros. Máster en Dirección de Empresas y en Dirección Económico-Financiera de Empresas. Extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos. Jefe de Formación. Director de Banca de Empresas y director territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado, desde más de 35 años, a la consultoría de empresas. Ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial, reestructuración financiera y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente, presidente ejecutivo de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Consejero externo en distintas empresas. Dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y con varios libros publicados. Miembro del consejo editorial de Wolters Kluwer. Ha desarrollado actividad docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y en distintos centros de formación de postgrado y escuelas de negocio.

Roxana Leotescu

Licenciada en Economía. Máster en Tributación. Diplomada en Tesorería y Control de Gestión. Especialista en Comercio Internacional. Directora general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado. Autora de varios libros y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras como articulista.

Jesús Bernia Martí

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas. Licenciado en Derecho. Máster en Corporate Finance y Banca de Inversión. Experto en Derecho Concursal. Ha desarrollado su actividad profesional como director Financiero en distintas empresas. Actualmente, responsable del área financiera-corporate de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Profesor en las áreas Financiera, corporativa y de estrategia en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado. Colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.

Jaime Zaplana Llinares

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas. Máster en Tributación. Inició su trayectoria profesional en J&A Garrigues. Actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área fiscal. Profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado. Colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.

OPCIONES DE MATRÍCULA:

“CURSO SUPERIOR DE DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTROL DE GESTIÓN” (2ª edición)

CURSO COMPLETO 3 bloques + Caso práctico (60h | 15 sesiones):

o Colegiados y pre colegiados:	900'00 €
o Profesionales otras Corporaciones:	1170'00 €
o Otros participantes:	1350'00 €

BLOQUE I: Planificación financiera (20h | 5 sesiones):

Colegiados y pre colegiados:	540'00 €
Profesionales otras Corporaciones:	690'00 €
Otros participantes:	810'00 €

BLOQUE II: Presupuestos y control presupuestario (16h | 4 sesiones):

Colegiados y pre colegiados:	432'00 €
Profesionales otras Corporaciones:	564'00 €
Otros participantes:	648'00 €

BLOQUE III: Control Económico-Financiero y de Gestión (20h | 5 sesiones):

Colegiados y pre colegiados:	540'00 €
Profesionales otras Corporaciones:	690'00 €
Otros participantes:	810'00 €

CASO PRÁCTICO Supuesto final (4h | último día):

Colegiados y pre colegiados:	108'00 €
Profesionales otras Corporaciones:	138'00 €
Otros participantes:	162'00 €

Inscribirse

